

## SYNTHESE

---

- **Compétences** : Stratégie – Motivation d'équipes – Négociation – Excellence opérationnelle - Gestion des transformations – Redressement d'entreprises - Gestion de la Croissance
- **Expériences positives** dans des multinationales, des PME et start-ups
- **Langues courantes** : Français et Anglais

## ATOUTS

---

Leadership - Créatif - Autonome - Positif - Capable de combiner analyse et intuition

## EXPERIENCES

---

### Aujourd'hui **WOW Company International** CEO

*WOW croit dans la technologie au service de l'homme et respectueuse de la nature pour créer des machines à vagues qui permettent de reproduire l'Océan dans un bassin - [www.wowcompany.com](http://www.wowcompany.com)*

**Clients** : NASA, Universités marines, Armées (centres rescue), Waterparks, Campings & Resorts, Zoo, Aquariums ...

### Aujourd'hui **ID-Concept** Directeur (propriétaire)

*ID-CONCEPT est spécialisée dans l'accompagnement de dirigeants, le conseil en entreprises et l' 'Executive intérim management' - [www.id-concept.be](http://www.id-concept.be)*

**Stratégie & accompagnements - évolutions / transformations / dirigeants d'entreprises**

**2013-2017** 'DéfiCroissance' pour l'**UWE** (Union Wallonne des Entreprises).

- o Accompagnement de plus de **20 PME** (25 à 550 pers.)
- o Mise en place de **stratégies de transformation** : Vision / objectifs / alignement des ressources / Plan d'actions stratégique
- o **Missions spécifiques** : Diagnostic / Revue des performances / Mise en place des bonnes pratiques / Marketing / Conseil technique / levée de fonds / ...
- o **PME actives dans des secteurs variés** : Biotechnologie / Energie / Automobile / Construction machines / Chimie / Bois / Composite / Agroalimentaire / Constructions métalliques

---

### **2008 – 2010** **Recticel Gilly** General Manager

*Recticel est une société belge cotée en bourse et active dans les domaines liés à l'application du polyuréthane.*

**Direction générale** des 2 sites de Charleroi et d'un site en Angleterre. Les sociétés sont actives dans le secteur **Automobile** en tant que fournisseur de rang II. Les usines étaient en crise profonde. Les sociétés ont été redressées financièrement ce qui a permis de **négoier la vente** des sites à des repreneurs. Les sociétés aujourd'hui se portent bien.

Mission : Restructuration et réorganisation des activités. Vente des 3 sites.

Team : 105 personnes

Clients : AGC/GUARDIAN (OEM : PSA/Volkswagen/Renault/Jaguar/Opel)

---

### **2003-2006** **AGC Automotive**

*AGC Automotive est une société à capitaux japonais, leader mondial dans le domaine du verre automobile.*

### **2006** **AGC Automotive Cz - Executive Change Consultant** (Basé en République Tchèque)

**Intégration** de l'usine au sein de AGC Automotive Europe. **Implémentation** des règles de bonnes pratiques et du **lean manufacturing** pour atteindre un niveau '**World class performances**'.

Mission : Gestion du **changement** / Diagnostic **stratégique** / Réorganisation / Trainings & motivation

Team : 700 personnes

Clients : VOLKSWAGEN/MERCEDES/OPEL/SKODA/PSA

**2003–2005 AGC Automotive UK Managing Director** (Basé en Angleterre – Tier I)

**Direction générale** du centre de profit (P&L). Réorganisation complète et redressement - d'une perte annuelle et récurrente de (-10%) à un profit stable de plus de 23% - Nous sommes devenus la **référence** au sein du groupe en Europe pour l'implémentation du '**lean manufacturing**' et des règles de bonnes pratiques dans les autres usines européennes AVO.  
HONDA (HUM) nous a décerné le prix de **meilleur fournisseur en qualité**.

Mission : **Diagnostic stratégique / Plan d'actions stratégique / Gestion Key accounts / KPI & contrôle budgétaire / Management Visuel / Lean Manufacturing / 'World Class Manufacturing' standards / Organisation & motivation**

Team : 400 pers / 300 pers

Clients : TOYOTA ( TMUK & TMMT), HONDA ( HUM), NISSAN, BMW

---

**2000 – 2003 ID-Concept SPRL Directeur Général (propriétaire)**

*ID-CONCEPT est une PME Belge spécialisée en Conseil, Gestion de projet, Engineering.*

- Conseil en **stratégie** pour les PME
- Gestion complète de **projets** depuis l'analyse des besoins puis l'offre et jusqu'au démarrage du projet. Projets Techniques et lignes semi ou full automatiques.
- Développement complet pour un client d'un **système ERP** (Prévisions, MRP type II, gestion achats, stocks & livraisons, simulations, passerelle vers logiciel comptable).

Clients : Hexcel composites SA, Eurocomposites, Galler, TTM Petfood, Carrefour, Delhaize

---

**1996 – 2000 Macbel Europe Administrateur Délégué**

*Macbel produisait, vendait et distribuait ses produits aux grossistes et à la grande distribution (F1). Macbel exportait ses produits aux USA, UK, Japon, Norvège.*

- Start-up. **Direction générale** du centre de profit.
- Stratégie / **politique commerciale** / Gestion des **grands comptes** / Politique **Marketing**.
- Stratégie et politique **industrielle** / Industrialisation / Automatisation / R&D.

Team : 25 pers

Clients : Carrefour, Delhaize, Delice de France (UK), Trader Joe (US), Cactus (Lux)

---

**1991 – 1996 Hexcel Composites Ingénieur / Manager**

*Société Américaine, leader sur son marché, spécialisée dans l'industrie du composite et les applications aéronautiques*

- Analyse de **faisabilité** des nouveaux projets & **cotation** (analyse des coûts et proposition d'un prix de vente).
- Gestion complète des **projets** ( MRP – Gestion des contrats achats et sous-traitance - Mise au point et standardisation des process, industrialisation – Proto – Learning curve – Suivi rentabilité – Traitement qualité – Amélioration continue – Aspect ISO – Revue de contrat )
- **Support technique** des commerciaux lors des négociations commerciales.

**1995-1996 Manufacturing Manager (Special Process)**

**1993-1995 Process Engineer – Engineering**

**1991-1993 Manufacturing Engineer (bureau des méthodes).**

Clients : Airbus Industries, British Aerospace, Westland, Fokker, Boeing, Gec Alsthom, , CEA/CEN, Corse composites,...

---

## ETUDES

---

**1986–1991**     **Ingénieur Civil** Electro-mécanicien (Aerospatial)  
**Master** in Electro-mechanical **Engineering (Aerospace)**  
  
**ULG - Université de Liège** (Belgique)

## FORMATIONS CERTIFIANTES

---

**2004**            **Stratégie** - Decision Base  
**Celemi**

**2014**            Certificat '**Redressement des sociétés en Difficulté**'  
**ICHEC** Brussels Management School

**2014-2017**     **Maître-Praticien PNL** certifié (programmation neuro-linguistique)  
**Institut Ressources** - Bruxelles

## FORMATIONS COMPLEMENTAIRES

---

Stratégie / Analyse financière / Prix de revient / Lean Manufacturing / Management de crise / Sales & Marketing / Gestion du temps / People Management / TRIZ (innovation) / Outils de résolution de problèmes / Process reengineering / HACCP / ISO 9001 / ISO TS16949

## LANGUES

---

Français	Langue maternelle
Anglais	Excellente connaissance
Italien	Bonne connaissance
Néerlandais	Connaissance de base
Espagnol	Connaissance de base

## PRIX – REALISATIONS PARTICULIERES

---

**1995**            **Brevet (WO1996011365A) – High efficiency solar panel**

**2000**            **Prix du meilleur jeune entrepreneur de l'année 1999** décerné par 'La jeune chambre économique de Spa (JCE de Spa)'

**2005**            **Prix du meilleur fournisseur qualité 'Best quality Supplier'** décerné par HONDA UK

**2006**            **Tour du monde en famille** ([www.la-vie-est-belle.be](http://www.la-vie-est-belle.be))

**2012**            Expédition en famille en **voilier** ([www.la-vie-est-belle.be](http://www.la-vie-est-belle.be))

## HOBBIES

---

Voilier / Voyages / Physique & Technique / Photographie & Vidéo / Jogging